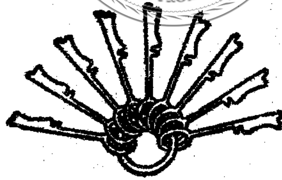
初中學生文庫

諸葛亮

編者 韓非木



中華書局編印



諸葛亮像

鞠躬盡瘁，死而後已。

——後出師表語——

諸葛亮

目次







諸葛亮

第一章　引言

諸葛亮是三國時代人，是輔佐劉備創成蜀漢大業的。他是中國歷史上有數的一個大政治家和軍事學家。綜觀他的生平，有豐富的學術，有遠大的眼光，有充分的國際知識，來運用他敏捷的外交手腕；有冷靜的政治頭腦，來實行他整個的建國方案；更有獨得的軍事學識，來發展他一生的抱負，作堅苦卓絕的鬬爭。

他的國家意識，抱定「漢賊不兩立」的宗旨，一生精神，都貫注在這一點上。認清曹魏是敵人，確定作戰的方略；東與孫權妥洽，作爲與國。南征孟獲，先用武力，隨後又用懷柔政策，以相羈縻，使他永遠不生叛變，以免作戰上的牽制。待預定計畫都已完成，然後進一步而爲大規模的北伐，來貫澈他的復國主張。

同時，在軍事時期，對於政治的改善建設的進行，也都一致努力求其實現。像澄清吏

治，以圖謀政治的清明；確定法制，以貫澈法治的精神；整治農田，以安定民生，而爲餉源的開闢；修築橋梁道路，以發展交通，而供運輸的便利。這又是政治上的重大表現。

他自投身政治以來，第一是肯負責任，第二是沒有權利觀念。將一生的精神，都貢獻給國家社會。他的敵人司馬懿說他『吃得這樣少，而工作却做的那樣多，生命是很危險的！』的確，他的負責苦幹，終於因此犧牲了他寶貴的生命。那時他大權在握，物質的享受，當然不成問題：但是他自己看重自己的人格，比什麼都還重要，決不存絲毫貪鄙的心理，他雖登身政治舞臺，而還是過他的平民生活，這在他身後，家裏並沒有因做官而增加他一些私財，可以來證明。眞的，他的一切，在歷史上詔示我們的，無一不顯見其光明和偉大。

在封建思想濃厚的二世紀時代，忠君固然爲一般人的傳統觀念，視爲至高無上的美德。但這種思想，在當時已發生大大的動搖，像董卓曹操，都充滿利欲，廢君專政，並不當做甚麼一回大不了的事，社會上的道德律，已不能限制他們濃重的權利思想。諸葛亮在這種環境中，獨能保持他純潔的忠君思想，在後世史學家，多從這一點上來贊美他人格的偉大。然而我們以現代的眼光，來評論古人的立場，贊美他忠君，固然可以不必，說他忠

君是傻子，也不免太忽略了時代的背景。總之，他做事的勇敢負責，不管成敗，不計功利，這是值得我們佩服而欽仰的。他不是盲目的亂動，而是有計畫的奮鬬；他的重視精神，而不重視物質的態度，這又足爲我們的模範，而足資效法的。我們認清了這些，纔不致對於古代的英雄作盲目的崇拜或批評。

在歷史上觀察起來，孔明一生的事蹟，可以畫分三大時期：第一個時期，從幼年到壯年，在度他閒適的在野生活。第二個時期，是投身政治界，幫助劉備做建國的初步工作。第三個時期，乃輔導後主，集中軍事政治大權於一身，來實行他偉大的復國計畫。現在依據了這三個時期，依次分述於後。

第二章　少年期的在野生活

公元一八一年，——漢靈帝光和四年，在瑯琊陽都縣（今山東沂水縣南）裏誕生了一位小豪傑。這位小豪傑的爸爸叫諸葛珪，字君貢，是當時的一個官吏——太山郡丞。他對於這位小豪傑的出生，當然非常高興。到命名的時候，就給他取名爲亮，字孔明。

中國古代的人民，視官吏爲社會上的上層階級，他生在這樣的家庭裏，人家都以爲他是幸福的。可是不多時候，他親愛的爸爸，忽然生病死了。他在這時候還不知道什麼叫悲哀。他不知道自己是一個可悲的孤兒了。

關於他幼年的生活史，除這不幸的一頁以外，在史書上，是無從考證他這一段活潑潑的歷史。在我們的懸想裏，他的幼年生活，或許不像一般兒童們的愚蠢平凡。

他的叔父玄，對於姪兒，是很鍾愛的。他叔父奉了袁術的命令，去做豫章太守，就帶了孔明兄弟，一同到任上去。這時候他已有十五歲了。後來政府裏另外派了一個人，去接他叔父的任。他叔父和荊州劉表，是多年的老朋友，於是又帶了他兄弟們，從豫章到了荊州。不久，他叔父死了。他就在南陽隆中（山名，在今湖北襄陽縣西）住了下來。南陽在當時是一個郡治，是一個繁盛的都會，有一條溪水，從西向東，斜斜的橫貫着，又是水路交通的要道。所以南陽在那時，的確是一個文化上的中心區域。

孔明的家，就在南陽的鄧縣，離襄陽城西約有二十里路。那裏有一條山岡，起自嵩山的南端，綿延到此。他就在山畔建造了一個草廬。雖然在一個都市的郊外；但那裏有明媚

的山光，和碧清的流水，青翠鬱葱的林木，遮天蔽日的圍着這小小的茅屋，一面還替他隔斷了塵市的喧囂。這靜寂的山村，就做了他開闢知識的園地。

他除讀書之外，在山下又種了好幾畝田，親自肩着鋤耙，做着耕耘種植的工作。伴着他歌唱的，有樹上的小鳥；和他談笑的，有野外的農夫。古人半耕半讀的生活，也就是實現了超人理想中的樂園。

他在山中度他隱居的超然生活，那外面呢，正鬧着混戰，一個時代沒落的最後階段，正是造成軍閥們擡頭的良好機會。

原來當孔明壯年的時候，正是後漢的末期。那時中央政府的權力，已不能運用於各地。威信喪失，國事日非，一般軍閥，或假借政府的威權，以操縱政局；或憑藉固有的地位，實行割據。利用時機，各謀本身權力的擴張。這個時候，正是中國歷史上一個大混亂的時期。

軍閥曹操，就在這時乘機把持政權，以獻帝作傀儡，據有宛（今河南南陽縣治）洛（今河南洛陽縣）一帶的地盤，要想實現他武力統一的迷夢。孫權據有江南之地，憑着地勢上的優渥，國力富饒，擁兵自衛，也懷着很大的野心。在荆襄一帶，則又有劉表的盤據。

蜀郡地方，則爲劉璋的根據地。

當時羣雄之中只有劉備勢力最爲薄弱，雖然擁有少數的軍隊，這時候還沒有一個固定的地盤。起初在曹操部下，後來又去依附袁紹。袁紹敗後，沒奈何又去投奔劉表。他雖然懷抱着極大的志願，要想從萬難中，打開一條出路；但在這樣的環境中，實在沒有他發展的餘地。

孔明在這個混亂的局勢中，本來是不想捲入政治旋渦的。因爲他既不敢盲目的去附和人家，又不肯出賣自己的人格，供人家利用。所以對於這樣大動亂的時局，在他不但潔身自守，而且還不肯妄談天下事，引起人家的注意。

他雖然睡臥在大自然的懷抱裏，然而他從不想實做一個田野詩人。他對於文學，似乎不感着甚麼興味。那時正是建安文學〔二〕風行一時，他的思想上，並不感染到甚麼影響。原來他所要研究的，並不是文采風流的詩賦文章，而是有益於人類社會的經世學問。

他有幾個好朋友，像徐元直、石廣元、孟公威，都是他幼年的同學。在一同遊學時，元直等三人讀書，都要讀的爛熟，解釋的很詳細。只有他不贊成這個主張。他說：『咬文嚼字，讀

死書是沒有甚麼意義的。只要理解書中的精義，懂的一個大略就够了。』他這種主張，並不是他的懶惰，只浮光掠影般的念書，而是拋棄章句上形式的研究，注意於內容的涵義。這樣才是最經濟的讀書方法。

他雖然不歡喜文學作品，但在勞作疲乏之後；常常帶了一張琴，在那草廬西偏的高阜上，彈着和諧的調子，歌他所心愛的梁甫吟：

『步出齊東門，遙望蕩陰里。里中有三墳，纍纍正相似。問是誰家墓？田彊古治子。力能排南山，文能絕地紀。一朝被讒言，二桃殺三士。誰能為此謀？相國齊晏子。』〔三〕

這首詩雖然在咏齊國晏子之事，其實是在回憶他故鄉瑯琊。但也有人說他寓意是願意輔助賢明之主，又怕為姦邪所阻遏，所以借此以寄意的。

管仲是春秋時代的一個大政治家，幫助桓公成功霸業。樂毅是戰國時代的一個大將，幫助燕昭王攻奪齊國七十餘城。他常拿二人來比喻自己的志願。他當時雖不願作政治活動，但他的抱負的偉大，從不因此而抱消極厭世的觀念。

他嘗和他的朋友元直等談論將來各人的出路，說：

『你們三個人，將來做官，可至郡守刺史。（地方官）』

他們反問他自己怎樣，他卻笑着不說了。這並不是他在笑人家，因為元直等三人的學問和才識，只配做個地方官，並不能有驚人的大事業可幹。他自己呢，倘一旦獻身國家，決不僅僅是做個地方官的。

那時博陵的崔州平，也是他的好朋友。還有同縣的龐德公，很負着當時的重望。他的妻，就是孔明的小姊。龐德公對於孔明，是很能認識他的抱負，不當他一個尋常人看待，嘗稱他為「臥龍」。孔明對於他也很佩服，到他家裏去，常對他行很鄭重的敬禮。這在他可說是例外的敬意了。

孔明的結婚史，說來卻非常好笑。這時沔陽地方有一個名士叫黃承彥，他的女兒，顏面長得非常難看，頭髮黃得像櫻絲一般，皮膚又粗又黑，在鄉村裏，人家都以為是一個醜陋的姑娘。那黃承彥也知道自己的女兒姿色醜惡，有一天，卻老老實實對孔明說道：『聽說你還沒有娶親，我有一個女兒，相貌長得怪難看，但是學問還好。你如不嫌憎我女兒貌醜，我很願意將她嫁給你。』孔明聽了，不但不反對，卻很爽快的答應了他。從此他便和她

做了終身的伴侶。這件事傳了開去，大家都當作一件奇怪的新聞，甚至還爲這事編了兩句歌，說：『莫學孔明擇婦，止得阿承醜女。』可見這件事，在當時哄動全社會的情形了。

上面所說的，都是他少年期的片段生活史料。這一時期，可說是他生活史上最寧靜的時代，沒有政海的波濤，來沖刷他恬靜的腦海；也沒有戎馬的俶擾，來驚破他甜美的酣夢。然而環境的安樂，是埋葬人生的墳墓，倘使他竟貪着這樣的閒逸生活，而甘願終身老死山林，那在二千年後的今日，我們將從甚麼來發見他的偉大呢？

註〔一〕建安末年，曹操秉國，提倡風雅，一時文學稱盛，如孔融、陳琳、王粲、徐幹、阮瑀、應瑒、劉楨等，號建安七子。

〔二〕公孫接、田開疆、古冶子，事齊景公，以擅有勇力著名。晏子和齊景公說，送他們兩個桃子，三人爭功，皆自殺。

第三章　投身政治界的第一個貢獻

在這裏，要提一提諸葛亮的主人翁劉備了。當孔明在隆中度他閒適的隱居生活，正是劉備窮極無聊的時候。那時劉備屢爲曹操所敗，勢窮力竭，沒有辦法，到荊州去依附劉表。一天，從劉表座上到廁所去，見髀（讀作ㄅㄧ「閉」去聲，股間之肉）裏都長了肉，兀

自感動着流下淚來。回到座上，劉表很是奇怪，問他甚麼緣故。他說：『平常身不離馬鞍，髀肉都摩擦消失了。現在好久不騎馬，髀裏又長了肉。日子像流水一般過去，功業一些沒有成就，所以覺得很是悲痛。』可見他那時的胸襟，是何等的憂鬱。

但是這時劉表，恐怕劉備乘機奪去自己的地位，也深深懷着疑忌他的態度。因此，劉備愈覺不安，要想積極和環境奮鬥，用自力打開一條出路。

他抱着這樣的志願，第一個問題，是尋求一個能夠和他合作的人材。

那時的孔明，學問和人格，爲一班在野名流所最推重，認爲當時惟一的傑出人材。當劉備懷了訪求人材的渴望，去請教襄陽老名士司馬徽。司馬徽告訴他說：『當世的一班儒生俗士，那一個有眞學問，懂得時務！在這裏只有兩個人，一個是伏龍，就是諸葛孔明，一個是鳳雛，就是龐士元，他們兩人，才可說是識時務的俊傑。』後來劉備在新野碰到徐庶。徐庶也告訴他諸葛孔明是一個希有的人材。劉備聽說，就很急切的要求徐庶給他介紹，請他邀之同來。徐庶卻立即拒絕了他說：『沒有這樣容易，這個人不能夠輕易招他同來，你如要見他，須得你親自去跑一趟。』

劉備聽了他的話，就親自到南陽草廬去訪問孔明。孔明卻避而不見，一連去了三趟，才把誠意激動了孔明，在草廬相見。

劉備很鄭重的把跟去的人都撤退了，然後很懇切的對他說道：『漢朝國勢衰弱，軍閥曹操把持政權，帝室受了他的挾制，遷都於許，一些主權都沒有。我瞧着這種情形，很想伸張正義，把曹操打倒。但是力量薄弱，知識淺短，遂一直遷延到現在，終於沒有達到願望。可是能力雖小，此志不變，先生有甚麼良好的計畫，可以幫助我呢？』

孔明見他這樣誠懇，就把平日所觀察到的國際形勢，和研究所得的建國方案，用口頭報告，貢獻給他說：

『自從董卓作亂以後，一般抱有政治野心的都乘機而起，盤據州郡，互相攻殺，現在先把曹操來說。

『曹操的勢力，雖然比不上袁紹，袁紹號召力既大，軍隊又多，但爲甚麼曹操竟能打倒袁紹呢？這不但曹操能利用時機，實是他的策略，足以裁制袁紹。所以徒然靠名位高，軍隊多，是沒用的。現在曹操擁有軍隊一百萬，勢力雄厚，一方面又利用皇帝作傀儡，

以命令四方。所以依我的意見，現時實不能和曹操對抗。

『講到孫權，據有江東優良地勢，已經有三代了。形勢既然險固，利於防守，人民又都擁戴他，所用的將士官吏，又都是才能之士。現在我們只好運用外交手腕，和他聯絡，作爲與國，萬不能侵入他的防地，有所企圖。

『綜上二點觀察起來，我們實力既比不上他們，要想和他們對抗，在事實上是不可能的。所以我的第一步計畫，先須尋求一個穩固的地盤，以爲我們建國的根據。

『荊州的形勢，北據漢沔，利盡南海，東連吳會，西通巴蜀，實是一個極好的用武之地。那劉表雖然據有這樣優美的土地，但不能保守，這眞是一個大好的機會。我們可以先佔領此地，作爲進取的基礎。

『還有，益州地土肥沃，面積廣大，眞是天府之國。劉璋才既不足，勢又薄弱；那盤據北面的張魯，尤爲人民所痛惡，雖然地方富饒，人口衆多，他們俱不能深得民意，所以當地人民，都想得一個賢明的領袖，來改進地方上的政治。將軍既是皇族的後裔，聲望又比他們好，人民都很歡迎，進取當然是很容易，沒有問題的。

『倘使將軍佔有了這荊益兩地，內修軍備，保守險要，西方和諸戎聯絡，南方用懷政柔策，安定夷越，外交上則東聯孫權和他結攻守同盟；國內則修明政治，開發富源。那末，一有機會，就可以命令一上將，率領荊州的軍隊，向宛洛進攻；將軍自己親率益州的軍隊，向秦州出發，這樣，中原的人民，那一個敢不簞食壺漿，來歡迎將軍呢？

『果眞能夠照這個計畫實行，不但事業就可以成功，漢室也可以復興了。』

當時劉備聽了孔明所說的計畫，十分佩服，就完全接受了他的建議，請他一同出來幫忙。孔明見他十分誠懇，也就答應了。劉備歡喜得什麼似的，嘗對人說：『我有了孔明，彷彿像魚得着水一般。』

孔明從此便犧牲他閒適的林泉生活，開始了政治生活。那時是公元二〇七年——建安十二年，他年紀還只有二十七歲，正是少年有爲的時候。我們看了上面他貢獻給劉備的一段談話，他不但對於當時的形勢，有深切的了解，就是對於將來魏蜀吳三國鼎立的局勢，也加以一種正確的預測。他替劉備打算的，都就事實立論，儘視能力所能夠做得到的努力去做，不唱高調，也不妄自菲薄，腳踏實地，一步一步往下幹去。他一生艱苦奮鬪

的歷史，可說都照着這個預定計畫，依次實行。他並不是空談大政方針，以爲進身政治的一種手段，而都有具體的事實，來做他將來的證明。所以他不僅僅是一個軍事學家，而實具有大政治家頭腦的！

第四章　外交手腕的初試——聯吳拒魏

次年，曹操南征荊州劉表，這時候劉表忽然死了。他的兒子琮，卻不和劉備商量，便祕密差人向曹操投降。一直到了曹操的軍隊開到宛的地方，劉備方才知道。孔明本來想勸劉備攻取荊州作爲根據地，劉備恐怕被人家議論，不敢發動，但事實上曹操的兵已經南下，也來不及應付。不得已只好出走。那時劉琮的部下和荊州地方的人民，多願跟從劉備同走，因此人數多至十餘萬，輜重裝載至幾千車，軍行很是濡緩。

曹操因江陵（湖北江陵）地方爲軍需重地，恐怕被劉備佔據，於是放棄笨重的輜重，用輕快的步隊，趕到襄陽。到了那裏，劉備已經過去，曹操就揀選精練的騎兵五千名跟蹤前進，一日一夜行軍三百餘里，終於在當陽的長坂，被他追着了。劉備在亂軍中，妻子也

失散了，只剩下幾十個步騎，和孔明、張飛、趙雲，溯漢水退卻，幸虧碰到關羽的船，渡過沔水，這時劉表的長子江夏太守劉琦，亦派兵萬餘人來援，就和他們一同退保夏口（今漢口）。

曹操既佔領了荊州，一心要想擒獲劉備，揮軍前進，聲勢甚盛，其鋒銳不可當。劉備以孤軍保守夏口，糧盡援絕，情勢危險極了。孔明見着這種情形，便自告奮勇，親自到孫權那裏去請求援兵。

這時的孫權，擁了重兵，在柴桑口（江西九江）觀望形勢，他本來很狡猾的，在那裏坐觀兩方面的勝敗，以圖一己的漁人之利。

孔明因了魯肅的介紹，謁見孫權，先用一種試探的口吻，來探測他的心理。他說：

『自從國內亂事發動以來，將軍起兵，佔有江東地方。我們劉將軍也在漢南收集部隊，要想和曹操抗爭。現在曹操居然給他平定了北部，又來攻奪荊州，他的聲勢震動全國。我們劉將軍因實力懸殊，不能加以迎頭痛擊，竟至失敗，退保夏口。希望將軍量力加以援助！我想倘使將軍能够率領吳越的軍隊，和曹操反抗，那末，何不早些和他斷絕關係，聲罪致討。要是自己估量，沒有抵抗的能力，倒不如爽爽快快，投降了他。現在，我瞧

將軍表面上假託着服從曹操之名，實際懷着猶豫莫決的態度。不過，事機急迫，事實上已不許將軍再行觀望，倘再不當機立斷，恐怕我們的勢力被他消滅之後，你們的大禍也就在目前了！』

孫權聽說，就反問他道：『照你這樣說，劉備爲甚麽不投降他呢？』孔明笑道：

『田橫，齊國的壯士，尚且守義不辱。何況我們劉將軍，乃是王室的後裔，當世的豪傑，爲一般人士所推崇擁戴，倘使事業不成，也是天意使然，那裏肯幹這樣卑劣無恥的勾當呢？』

孫權被他這一番言語激動，就很堅決的說：『對！對！我不能舉全吳之地，十萬之衆，來受他人的節制，先生！我已決計和你們合作，而且不是劉將軍，也沒有人可以抵禦曹操，不過，劉將軍剛在新敗之後，有沒有這樣的力量，恐怕還是問題吧！』孔明說道：

『你不要擔心，我們雖在長坂吃了敗仗，但把部隊加以整理之後，合關羽的水軍，還有精銳萬餘人。又加劉琦合江夏的戰士，也不下萬人。曹操的軍隊，從北方遠來，已很疲乏，聽說因追我們的退兵，一天一夜走上三百里。這在兵法上所最忌的一件事，就是

所謂「强弩之末，其勢不能穿魯縞。」況且北方人不習水戰，荊州的人民，現在雖爲曹操勢力所壓迫，暫時屈伏，但不是眞心服從他，一有機會就會起來反抗的。

「將軍你眞能命令健將，統兵數萬，和我們齊心協力共同作戰，那末一定能破曹軍無疑。等到曹軍一破，他必北還；這樣，在荊吳一帶，我們成了鼎足的形勢，曹軍雖强，也奈何我們不得。所以我說成功的機會，就在今日的一戰。」

孫權聽了，便決定脫離曹操，援助劉備。這時曹操軍隊號稱八十萬，震動江表，孫權左右，惕於曹軍聲勢，多主降操，獨有魯肅、周瑜主戰最力，於是孫權便採取了魯肅等的計劃，命令周瑜、程普、魯肅三位大將，帶領水軍三萬，跟孔明同去，合力抗拒曹軍。

曹操的軍隊，駐屯在赤壁地方，（今湖北嘉魚縣西北江濱）兵士因不服水土，大半已患有疾病，第一次接戰就不順利，前鋒吃了一個敗仗，就在江北岸紮下大營。周瑜和劉備的軍隊，則駐紮在南岸。

北方人慣於騎馬，對於乘船的技能，是不熟習的。曹操方面的水軍，都把戰船連接起來，用鐵鍊連鎖，首尾密接，以爲這樣，在船上作戰，可以得到許多便利。殊不料這個弱點，卻

給周瑜的部將黃蓋窺破了，他便建議利用火攻，來破曹軍。於是他們邀同孔明、劉備等開了一個軍事會議，決定作戰的計畫。

他們把最大的戰艦數十艘中間裝滿了柴草，在柴草上都灑了油，外面用帷幕裹着，上面豎着大旗；一面由黃蓋出面假意請求投降裝成通敵的樣子，擔任作爲內應。另外又預備了幾隻巡游的小艇，繫在大艦之後，共同開駛至前方。

曹軍很欣喜的在船上觀望，以爲黃蓋來投降了。黃蓋率領諸艦前行，同時暗地在艦上投下火種，用十隻大艦開往最前線。一面命令衆兵士齊聲大叫道：『我們來投降了！』曹軍都站在營前看熱鬧。相去約二里餘，各艦上同時發火，這時東南風大作，火焰都直往西北方面衝去，船乘風勢，速力極猛，火勢向前猛撲，一時曹軍的兵船，都被延燒，烟燄沖天，江上燒成一片紅色。南方的聯軍，就乘勢衝殺過去。敵軍在船上的，不是被燒死，便在水裏溺死。火勢又延燒到岸上的營寨，風力又猛，烈焰騰空，火舌四捲，把曹軍燒得四散逃命。劉備和周瑜等很奮勇的率領着步騎精銳登陸，在後追殺。這一場惡戰，把北軍殺個大敗。

曹操遭受了這樣的挫折，便命曹仁留守江陵，自己逃回北方去了。劉備便乘勝收復

了江南之地，任孔明爲軍師中郎將。後來又叫他督理零陵、桂陽、長沙三郡的政務，整理賦稅，以充軍費。劉備這纔獲取了一個固定的地盤，以爲進取的根據。

第五章　進取成都後施政的成績

益州牧劉璋，接受了張松的建議，差法正歡迎劉備入川，共同討伐張魯。劉備便命令孔明和關羽留鎭荊州，自己率領軍隊數萬人，由江州赴成都。後來劉璋恐怕他侵奪自己的地位，中途變計，在葭萌關設防，不許他進城；一面並將張松逮捕，以通敵之罪，把他殺了。劉備因而大爲震怒，便從葭萌進攻涪城，（四川涪陵縣）斬楊懷高沛，再由涪城進圍雒城（今四川廣漢縣北）。

孔明接到軍報，便請關羽留守荊州，自己率領張飛、趙雲，沿長江西上入川，先收復了巴東，（今四川雲陽奉節等縣）分遣趙雲從外水攻江陽（四川瀘縣）犍爲，（四川彭山縣東北）張飛進襲巴西（四川閬中）德陽，（今四川遂寧縣東南）均先後克復，然後和劉備會師，進攻成都。這時張魯接到劉璋被攻的消息，便命令馬超率領援兵援助劉

璋，

孔明又用離間的策略，說降了馬超，收爲己用。馬超便和他們合兵圍攻成都。這時劉璋部下都一致主戰，劉璋恐地方糜爛，不主抵抗，便開門請降。蜀中完全平定，劉備自領益州牧，以孔明爲軍師將軍署左將軍府事。這是公元二一四年——建安十九年的事。

孔明的初步計畫，至此已告了一個段落。建國的基礎，雖未鞏固，而立國的根據，總算有了一個固定的地方。軍事時期已過，便須從事於政治的建設。他的施政方針，第一步從選拔政治人才入手。所以凡是從前劉璋所任命的官吏，有的雖是和劉璋有親戚關係，而得居顯要；有的卻爲劉璋所排擠忌恨，而不得地位，凡此種種，都不計較，完全一秉大公，以人才主義爲去取標準。假使有才能而居現職的，不問他是否是劉璋的私人，不但不更動，或者還加以升擢。倘使有才能而爲前任所排棄的，便立卽命令任用，恢復他的原職，或更提高他的地位，以資獎勸。像李嚴本是劉璋的私人，吳懿、費觀等，都是劉璋的親戚，彭羕本爲劉璋所忌恨撤職，至是都一一加以升任。因此沒有一個人不悅服而益自奮勵。

法正也是一個政治家和軍事學家，但他的度量很偏狹，往往感情用事，對於恩怨非

賞罰的分明，假使對他有一飯之恩的，他便終身不忘，若對他有細微的怨隙，他必施以極度的報復，因此有人在孔明跟前，說他壞話，謂他這樣偏狹的性情，應該加以糾正。孔明說道：『話雖然不錯，可是有些地方，應該原諒他。主公在公安的時候，北方有曹操的侵迫，東面有孫權的威脅，內裏又有孫權之妹孫夫人的牽制，正苦於不能對付。法孝直（法正字）爲之從容擘畫，使有今日的地位。他這一些些關於私人方面的過失，我們又那忍加以過分的責備呢？』他爲國家愛惜人材，不忍作苛刻的吹求，並不是有所偏袒，替他極力辯護，這正是大政治家所應有的態度。

他順應時勢的要求，主張法治，以挽救頹風。因此他所立的政綱，第一是司法制度的確立。他所定的條例，禁令詳密，刑罰嚴重。當最初施行的時候，人民多感到不便，而有反對的論調。法正因此對他說道：

『從前漢高祖入關，與人民約法三章，秦民都感懷他的恩德。現在將軍假借武力，跨據一州，人民初受統治，尙未加以安撫。且據主客的形勢，尤宜格外寬惠，所以很希望將軍，緩刑弛禁，以慰人民喁喁之望！』孔明答道：

『你只知其一，不知其二。要知施政，完全須觀察當時的環境如何，社會情形怎樣，而爲適宜的措施。現在的情形，和從前不同。秦時虐政苛酷，人民怨憤，義旗一舉，而秦國以亡。高祖明白了秦政的弱點，而爲改弦更張，用和平的政策，以緩和民意，所以有效。現在則不然，蜀中承劉璋百政廢弛之後，文法羈縻，互相承奉，政治腐敗，威信不立，國家的基礎，於以動搖。一般人士，大都專權自恣。須知一味加以榮寵，以權位相羈縻，結果，反而把權位看的稀鬆平常，無足重輕；一味遇人以恩德，殊不知恩德易盡，欲望無窮，結果，反而養成人們傲慢的習慣。名位既作了酬庸的工具，恩德適足以毀壞法律的尊嚴，政治的黑暗，實由於此。

『所以我現在要矯正這種弊風，先把法律規定，等到法律推行，人民纔知道法律的尊嚴，不可侵犯，而國家特施的恩遇，效用纔見。把爵位加以限制，而不濫予，使人家明白爵位的光榮，各自努力職務，而不妄冀非分，僥倖成功，則吏治自然澄清。這是救國的一種權宜之計，而政治的改良，實以此爲起點。』

這時候，有一個蔣琬，也是很有名的政治家。劉備任命他爲廣都長。不料他到任以後，

對於地方上的行政，不但沒有改進，甚至還很受當地人民的攻擊。劉備很是憤怒。孔明知道了，就對劉備說道：『蔣琬是一個大政治家，他的才幹，能擔國家的重任，並不是百里之才，地方官當然是委屈他的。他的政見，以安定民生爲根本，不喜歡討好人家，沽名釣譽，來保持自己的祿位。所以要請你格外體察原諒他。』劉備是極端敬服孔明的，聽他這樣說，就把蔣琬赦免，不加治罪。

孔明對於政治第一步計畫，既如上面所說從整頓吏治入手，第二步計畫，就是從建設方面進行。像修造橋梁，整治道路，建設官舍，一切建設事業，都積極興辦。因此數年以後，蜀中的田地，都已開墾；人民的積蓄，也漸充裕；國家的富力，竟大大爲之增加。

國庫既富，戰備遂得着意擴充。劉備連年在外用兵，孔明留守後方，軍需和兵械，供給都十分充足。但他的開闢財源，並不從人民身上刮取，是改造自然而得到利源，所以人民不但沒有因戰事而感到經濟恐慌，反而得到安居樂業的快樂。對於孔明，都加以充分的愛戴與擁護。

他的法治政策實施以後，刑罰雖然加重，但人民對之不但沒有怨言，街市上連酗酒

滋事的人也沒有了。人民都已紀律化，國家的秩序，也就達到了安寧的程度。

第六章　白帝城受遺詔輔政

在這裏，要提一提劉孫兩家的關係了。從前孫權曾以荊州南岸地分給劉備，劉備便在油口（湖北公安縣西）駐屯軍隊，改名公安。孫權恐怕他的勢力增長，將妹子嫁給劉備，以便從中監視。劉備以地少人衆，又向孫權借得荊州全土。到了這時，劉備已有了益州的根據地，於是孫權就向他討還荊州。因此雙方就發生了爭荊州的糾紛。後來總算得到了和平解決，將荊州之地，從新劃分，以湘水爲界，長沙、江夏、桂陽以東屬孫權，南郡、零陵、武陵以西屬劉備。但雖然這樣劃定了界限，暫時得告解決，而從此吳蜀間，便顯現了裂痕，荊州問題，終於爲將來吳蜀兩國失和的導火線。

公元二一九年，（建安二十四年）劉備自立爲漢中王。這時蜀將關羽自己率軍攻樊，（今湖北襄陽縣北）又遣部將攻取襄陽，聲勢甚盛，自許以南，都響應他。曹操甚至想遷都以避其鋒。後來用了司馬懿等的策畫，聯絡孫權，叫他躡攻其後。剛好孫權也正想勾

結曹操，奪還荊州，就寫信給曹操，願攻關羽之後，以圖自效。於是孫權乘關羽不備，遣將從後面加以襲擊，關羽大敗，單騎遁走，權又遣將斷其歸路，竟被他擒獲殺害。荊州從此又被孫權奪取，因此吳蜀間又加深了一重仇恨。

明年，曹操死了，操子丕奪取了漢獻帝的帝位，自爲皇帝。消息傳到蜀中，有獻帝已遇害之說；於是下令爲獻帝發喪，諡稱孝愍皇帝。一般臣子們，大家會議，以爲漢朝正統不宜由此而絕，應立君主以繼漢後，因此大家都公推劉備爲皇帝，以承漢統。劉備恐被人家議論，不肯答應。孔明怕臣下因此離心，不能團結一致，因亦勸他說：

「從前吳漢耿弇等，勸光武即帝位，光武再三辭讓，不肯承諾。後來耿純和他說：「國內英雄們追隨陛下，都懷有一種極大希望。倘再遜謝，恐怕他們將另謀出路，或許不能再跟從陛下了。」光武聽他這般說，就答應下來。現在曹氏篡奪漢室，國家無主，我公是劉氏的後裔，在時勢和名義上，應該有繼承漢統的必要，況且一班士大夫，跟隨我公勤勞耐苦，也正希望得些尺寸之功，正如耿純所說一般。所以勸主公不要再謙讓吧！」

劉備聽他這樣說，便依衆議即皇帝位，改元章武，以孔明爲丞相，羣臣們亦各依次升

爵——時公元二二一年。

孔明引用耿純之言勸進，他當然不爲個人的利祿着想。要知當時的人心，繫於君權；而君權最高無上的名義就是皇帝。這時曹丕稱帝，在當時一般人的心目中，他終究是以人臣的地位，而行篡弒，在當時君臣的名位上講，他是一個大逆不道的人。趁此機會繼承漢統，對外可以使附魏的人無所藉口，藉此收拾人心，對內又可以振作士氣而資號召。不然，實力既不如曹魏，而欲與之爭雄，在勢實不可能。利用這名義上的一種自然優勢，和他作無形的對抗，實是一種大好的武器。這正是他一種靈敏的手段，而含有無限深意的。

* * * * *

劉備自關羽被殺，荊州被奪，視爲極大的恥辱，正位後，便要自己率軍討伐孫權。這時臣下都勸諫他，不宜輕率從事。他一概不聽，留諸葛亮輔導太子禪守成都，自己率軍東下。

這時張飛忽然又被部下所刺，割取了他的首級去投奔孫權。劉備接連得着這樣不幸的消息，愈形悲憤。孫權接到劉備率領傾國之師東下的報告，便遣使來求和，請求共釋前嫌，聯合拒魏。劉備不許。孫權於是一面任命陸遜爲大都督，率領軍隊五萬人拒戰，一面

又遣使至魏，聲請降服。吳蜀的大戰，便從此爆發了。

劉備率領大軍進攻猇亭，（今湖北宜都縣西）從巫峽、建平，連營至夷陵界。立數十屯，軍營連續至七百里。陸遜初則堅守觀變，惟恐蜀軍水陸並進，後來見他們舍船登陸，處處結營，給他覷準了弱點，便用火攻的策略，大破蜀軍，死者萬餘，舟械軍資，覆沒殆盡。劉備乘黑夜逃回，便暫時駐節在白帝城。（在今四川奉節縣東）

孔明接到敗報，嘆了一口氣說道：『啊！假使法孝直沒有死，他必能制止主上東行；就是不能制止，有他同去，也必不至敗到這樣地步。』原來這時候法正已死。他和法正志趣雖有不同的地方，但每以公義相勉，法正的知識和學術，是孔明所極端佩服的。劉備的伐吳，本為孔明所反對，但在劉備盛怒之下，沒有方法來阻止他罷了。

劉備自軍敗後，羞憤交并，竟在永安宮病倒了。病勢一天天加重，自知不起，便差人到成都，邀請孔明商量後事，并請託他擔任輔導後主的重任。

孔明到了永安，劉備的病勢已入了危險時期，便把付託他的事，很鄭重的和他說道：

『先生的才能，十倍於曹丕，必能安定國家，成就大事。但是我的兒子，十分愚蠢，倘

先生看來尚可輔導，就請你加以輔助。不然，你可以自爲君主！』

孔明的意念中本沒有絲毫的權利思想，聽他這樣說，十分過意不去，便流着眼淚說道：

『臣敢不竭股肱的力量，效忠貞的節操，以報陛下！任何一切犧牲，都所不惜，願以死自效！』

於是劉備又命令他的兒子禪道：

『凡事：不要以爲這是小惡，偶然做做也無妨；又不要以爲這是小善，不值得去做。換言之，就是極小的惡事，也不要去做；反之，極小的善事，倒不可因爲他小而不去做。總之，只有賢明，只有道德，纔可以服人。你的父親德薄能鮮，不足效法！你與丞相共事，要以父親的禮貌，來待遇他。他是無論任何危難的事，都能幫助你，替你解決的。』

劉備死了，孔明承受遺詔，輔助後主，送劉備的靈櫬還成都。以李嚴爲中都護，留鎮永安。劉禪奉遺詔繼承帝位，封孔明爲武鄉侯，領益州牧，一切政事，都由孔明裁決施行。

第七章　內政和外交的並進

孔明奉遺詔攝政，這正是實施他政見的時機，他所計畫的建國方案，像內政的改進，外交的策動，民生的安定，軍事的進展，都按照預定計畫，一步步求其實現，這一時期，正是他光榮歷史的開展，向前邁進，以求達到他理想的樂觀的政治希望，但也是他最繁劇最勞苦的一個時期。

他抱定攘外必先安內的策略，不得不先從改革內政着手。於是釐定官職，確立法制。他對於改革法制，尤爲鄭重，曾發布一種廣徵衆意的宣言，以徵求各人的意見，以爲立法的參考。他的宣言說：

『現在請諸位參預修訂法制的會議，原是爲收集思廣益之效。但是，諸君倘使爲求避嫌和有所顧忌，不肯直抒己見，那末，法制就無從改善，而關於社會的安寧，人民的幸福，都無所保障，國家亦將陷於混亂的狀態。假使各個人能夠忠實地貢獻己意，不避嫌怨，使國家得到一個公正的法制，那末，公衆便能得到莫大的利益，而共享幸福。這正

好比拋棄了破舊的鞋子，而換得一種珍貴的珠玉！

『不過，一個人知識有限，往往不能盡量完成其所欲做的事。只有徐元直，能遇事不惑，以堅定的意志來解決一切困難。還有，董幼宰參署七年，每遇一事，倘有懷疑，必反復研究，甚至研究至十次，亦不厭倦。研究有得，必忠誠相告。諸君倘能效法元直的十分之一，和幼宰的勤勉從事，效忠於國家，那末亮個人所有的過失，從此或者可以減少些！

『我從前初交州平，常常因他的規勸，而知道自己的得失；後交元直，他又常常啟發我，教訓我；至於幼宰，他對我言無不盡；偉度對於我，也常有諫正，雖然我資性鄙暗，不能完全接受他們的好意，可是和他們相交，終始好合，大家都以率直坦白相見，可見我對於直言，一向不懷猜疑的態度，這時諸君應當瞭解我而加以匡正的！』

他以光明的態度，發表宣言，並不含有虛偽的矯飾，實是很誠意的徵詢衆意，以爲確定法制的根據。他雖握有實際的政權，而不願意獨裁來孤行其是。

他對於政治上，無論什麼事情，都以開誠布公的態度，來對待僚屬。倘有效忠國家，而勤勉有益於時的人，雖是他的政敵，也必定加以獎賞；否則有犯法或偷惰取巧的人，雖是

他的親友，也懲罰不貸；有自知罪惡誠實不欺的人，雖犯重罪，也可從輕釋放；有善於詞令，文過飾非的人，雖輕罪亦必加以嚴懲。總之，有一些善便賞，有一些惡便罰，凡事都一秉大公，又無不從根本着想，循名責實，最反對的是虛偽掩飾，所以國內沒有一個人不敬畏而愛戴他。他的刑政雖嚴厲，也沒有因此而怨恨他。因爲他公正無私，人家無可指摘，自然一致擁護他了。

他對於自己，也很刻苦，常常親自校對簿書，不敢自逸。主簿楊顒，見他對於這樣細小的事情，也親自處理，嘗勸告他說：

『做事各有責任，上下不可相侵。現在我有一個譬喻，請我公加以注意：例如男僕作耕耘的工作，女傭司炊爨的職務；還有動物像雞司晨，犬吠盜，牛負重，馬行遠。各個盡他們的責任，事業不致曠廢，分工合作，都能達到成功之路。假使現在都由一個人躬身處理，試問在事實上能否做到？結果形疲神困，終無一成。難道他的知識，不如奴婢雞狗嗎？職任不專，遂影響於事業，一個人的精力有限，不能包羅萬象，各事都要親身去做。

『古時的三公，但坐而指揮，一切行政，都由士大夫分頭去辦。可見得這是名位使

然。現在我公親校簿書，整天流着大汗，豈不是太勞苦嗎！』

孔明對他的好意，很是感謝。後來楊顒死的時候，孔明整整的哭了他三天。但他對於政事，仍埋頭苦幹，不肯稍自節勞。因為在這新舊交替的時候，百政都得改進，不是努力苦幹，是得不到成功的。

他苦幹的結果，政治漸上軌道。蜀中的人民，因他實施閉關息民政策，連年沒有戰事，加之政治清明，貪汚絕跡，連盜賊都沒有了，人家夜間可以不必關門，甚至路上遺物，也沒有人拾取。蜀中本是天府之國，加以地利的開發，農業的改進，連年大熟，農產驟增，糧賦的收入，也隨之激增。國庫富裕，得以充實軍備，以為將來作戰的準備。不但地方元氣恢復，而國家的基礎，也漸臻鞏固了。

內政改革既已完成，於是進一步而為外交的折衝。孔明的原定計劃，以聯吳拒魏為惟一目的。雖然在劉備東征之後，與吳失和，這時亟圖與吳恢復邦交，以免將來北伐的牽制。

自劉備兵敗，駐節永安，吳人恐怕他們施行報復，本有向蜀請和之意。後來劉備死了，

尙書鄧芝首先提議，對孔明說：『主上年少新卽帝位，應該派遣大使，與吳修和。』孔明答道：『這件事我想了好久，因爲沒有可以派遣的人，所以至今沒有發表。現在，才想得有一個絕好的人選。』鄧芝問他是誰，孔明笑着說道：『就是你啊！』

第二天，鄧芝奉了後主的命令，出使吳國，這時，孫權尙未與魏斷絕關係，聽到蜀漢政府派遣鄧芝到來，心中懷着猶豫，不肯當卽就召見鄧芝。鄧芝便上書孫權說：

『我此番到貴國來的使命，不但爲了蜀漢，而且也爲貴國打算。』

孫權聽他這樣說，便召見他，并且對他說道：

『我本來很願與貴國修好，但恐貴國君主年幼，國小勢偪，一旦爲魏所乘，不能自己保全，所以一時不能決定。』

鄧芝答道：

『大王是當代的英雄，敝國諸葛亮也是一時的豪傑。敝國地據重險，國基鞏固；貴國也有三江的險阻，外力無從侵入。我們聯合起來，足爲脣齒相依，進可以兼併天下，退也足以鼎足而立。這在理是很明顯的。現在大王假使稱臣於魏，魏必更進一步，先誘大

王入朝，再要求太子入侍。倘不奉命，他就老實不客氣，藉此討伐貴國。那時，敝國爲勢所迫，亦只好順流東下，乘機而進。這樣，江南之地，恐怕再不能爲大王所有了。』

孫權聽了，考慮了一下，才答說『你的話不錯，我接受你的建議罷！』於是便一面宣告與魏絕交，一面與蜀聯盟，派遣張溫往蜀報聘，蜀又命令鄧芝往吳答禮。從此吳蜀恢復國交，聯合一致，抵抗魏國。孔明的外交，於是亦告成功了。

孔明聯吳的最大目的，是抵抗曹魏。他自審力量，單對付魏國，或能勉強勝任，若與吳魏二國同時作戰，在當時新建的蜀漢，國基尚未十分鞏固，在國力上是萬萬不可能的。這就是所謂看淸敵人，軍事上不能多所樹敵，以分散力量。因爲曹魏一旦被打倒，東吳自不成問題，統一國家的希望，或有完全達到的一日。

那時曹魏也施展縱橫捭闔的外交手腕，或聯吳以制蜀，或聯蜀以自固。當劉備之喪，曾授意王朗、華歆、陳羣、許芝輩，各致書於孔明，敷陳天命人事，要想他舉國稱藩，收爲己用。孔明一概置之不理，幷發表了一篇正議（見遺著），以聲明自己的立場。他抱定「漢賊不兩立」的宗旨，那裏肯認賊作父呢？

第八章　南征

現在四川舊寧遠府以南，至雲南一帶，在秦漢的時候，都榛莽未啓，視爲化外。到漢武帝，才得開通，置益州，(今雲南昆明縣治)永昌、(今雲南保山縣)牂牁、(今貴州舊遵義府以南，至思南、石阡等府皆屬之)越嶲、(故城在今四川西昌縣治)四郡。但也叛服無常，只用羈縻手段籠絡，相安於一時。等到劉備定蜀，派遣安遠將軍鄧方，到那一帶地方鎭撫，才得相安無事。劉備死後，益州大姓雍闓，牂牁太守朱褒等，都起來作亂。孫權又利用他們，擾亂蜀中的後方。孔明因國內新遭大喪，國基未固，未便遠征，派人招撫，但都沒有結果。

等到與東吳聯盟之後，內顧無憂，才得專心軍事。這時國庫既已富裕，軍需兵械，都已充實完備，於是決意出兵南征。一面命令馬超鎭守漢中一帶關隘，以防魏兵進攻；一面自己率領大軍，實行討伐雍闓。(公元二二五年後主建興三年)

當出兵之先，開了一個軍事會議，大家討論進攻的方略。參軍馬謖建議說：「南中恃

其地形險固，稱兵抗命，爲時已久。在軍事學上『攻心爲上，攻城爲下。心戰爲上，兵戰爲下。』所以依我的意見，先須收服其心，不可徒恃武力。』

孔明聽說，極端贊成，就依他的計劃進行。孔明率領大軍，遵水道入越巂。另派馬忠向牂牁，李恢向益州，分兵進攻。

他們連打數仗，都得勝利。這時雍闓，忽爲部下所暗殺，叛衆大半投降。只有雍闓的部將孟獲，倔强不肯服從。他在當地握有偉大的潛勢力，土人都服從他的命令。他就招集散兵，反抗漢軍。

孔明的南征，並不想擴張領土，多所殺戮。他只爲預備北伐，不得不先肅清後方的擾亂。南人叛服無常，雖然得將爲首者誅戮，但難免死灰復燃，復有他人作第二次的搗亂。所以他想利用一個有潛勢力的領袖，以坐鎮該地，免再發生事變。孟獲就是他理想中的最好人物，他就用一種特殊手段，來降服他。

五月，孔明率軍渡瀘水前進，進攻益州，與孟獲軍開戰，大破之，生擒孟獲。便用優禮待他，使他參觀營壘，以顯軍容之盛。一面問他，『你佩服嗎？我們的用兵怎樣？』孟獲答道：『

從前我不知道你們軍隊中虛實，所以給你們擒住，現在你如能放我回去，第二次作戰或許你也會給我們擒獲的。』孔明笑着就放他回去，并將俘獲的兵士，亦一概釋放。

第二次又被擒獲，又放了他回去。這樣一連被擒七次，放了他七次，這就是所謂「七縱七擒」。到最後一次，他不但感激，而且也十分佩服了。他的部下，也沒有一個不心悅誠服，都拜着孔明說道『丞相的天威，令我們都十分敬仰，從此我們南人，誓不再反叛了！』

南人雖在當時是未開化的民族，卻很有信用，終孔明的一生，沒有一次叛變。這都是由孔明靈活的手腕而收到的成效。

這年的秋天，四郡完全平定，於是改益州爲建寧郡。平定益州，完全是李恢的功勞，就任命他爲建寧太守。劃分建寧、越嶲爲雲南郡，任命呂凱爲太守。又分建寧牂牁，改置興安郡，任命馬忠爲牁牂太守。

把職務分配完畢，舊時所有的土人官吏，概不更動。有人建議：以爲應該將政治區域重新劃定，和內地一樣，改爲郡縣制。所有舊時的酋長，都宜改任漢族官吏。孔明卻不贊成，他說：

『留用外官,便當多留兵士,以資保護。但兵留而餉無着,這是第一件不易辦的事。南中新遭戰事,父兄傷亡,子弟孤弱,留外官而沒有兵保護,終必遭他們的仇視,而生叛變,這是第二件不易辦的事。南人歷來叛變,他們也未嘗不自知過失,若留外官,難免發生猜疑,謂我不信任他們,這又是第三件爲難的事。所以我再三考慮,決定不留一兵,不運一糧,以大公無私的態度,對待他們,使他們明白我們不是來侵略他們的土地,大家相安無事,地方的元氣也得早日恢復,那不更好嗎?』

他還有一個偉大的計劃,就是消滅種族的界限,而施用同化政策。他挑選了青羌的健兒萬餘人,移徙蜀中,分編五部,施以軍事訓練。這一班人,都是勇敢善戰,所向無敵,編成勁旅。再選隨征的部下羸弱兵士,分配南中大姓焦、雍、婁、爨、孟、量、毛、李等爲部曲,置五部都尉分統之。這一班人留戍南中,也就是變相的殖民政策。這樣,把種族互相交換調劑,得以泯滅夷漢的界限。

他對於地方上財政,也加以積極整頓。考選有才能的人,任以官職;一方就叫他們把金、銀、丹漆、耕牛、戰馬作爲代價,以供給軍用。所以後來對於北方連年用兵,軍需充實,餉械

無缺，對於人民的賦稅負担，並不增加，都是靠南中的接濟補助，財政上竟因此並沒有因戰事而受到重大的影響。

但他對於南中，既運用其兵力財力，而對於地方上的行政，亦極關心整頓。振興教育，改善法制，和內地同等推行。所有建設事業，像建造城邑，勸務農桑，無不同時邁進。蠻族因此無不感頌他的德政。從前深居山林，度他們未開化民族的生活，至此漸漸移居平地，從事地利的開發，而進於農業時代的生活。到了現在雲南全省以及四川、貴州一帶，叢山峻嶺，雖尚有少數苗蠻窟居，然而大部都已和內地一樣，文明程度，已達於水平線了。西南地方，有今日這樣的文化，可說都是他蓽路藍縷苦心開闢的功績。

第九章　北伐

孔明南征成功，班師回成都。這時政治既已上了軌道，東吳既已妥洽，南方亦已平定，所有餉械都已籌備充足，於是進而爲大規模北伐動員。公元二二七年，——後主建興五年春三月，他把政務先行料理清楚，任命長史張裔，參軍蔣琬，統留府事。自己率領大軍北

上，進駐漢中。他在出發之前，上出師表於後主，說明出兵的理由，和勸後主以爲政用人之道。他的出師表原文如下：

『臣亮言：先帝創業未半，而中道崩殂。今天下三分，益州疲弊，此誠危急存亡之秋也！然侍衞之臣，不懈於內；忠志之士，忘身於外者；蓋追先帝之殊遇，欲報之於陛下也。誠宜開張聖聽，以光先帝遺德，恢宏志士之氣；不宜妄自菲薄，引喻失義，以塞忠諫之路也。

『宮中府中，俱爲一體，陟罰臧否，(一)不宜異同。若有作奸犯科及爲忠善者，宜付有司(二)論其刑賞，以昭陛下平明之治；不宜偏私，使內外異法也。

『侍中侍郎郭攸之，費禕，董允(三)等，此皆良實，志慮忠純，是以先帝簡拔以遺陛下。愚以爲宮中之事，事無大小，悉以咨之，然後施行，必能裨補闕漏，有所廣益。將軍向寵，(四)性行淑均，曉暢軍事，試用於昔日，先帝稱之曰「能」，是以衆議舉寵爲督。愚以爲營中之事，事無大小，悉以咨之，必能使行陣和睦，優劣得所。親賢臣，遠小人，此先漢所以興隆也；親小人，遠賢臣，此後漢所以傾頹也。先帝在時，每與臣論此事，未嘗不嘆息痛恨於桓靈(五)也。侍中、尚書、長史、參軍，(六)此悉貞亮死節之臣也，願陛下親之信之，則漢室之隆，可

計日而待也。

『臣本布衣，躬耕南陽，苟全性命於亂世，不求聞達於諸侯。先帝不以臣卑鄙，猥自枉屈，三顧臣於草廬之中，諮臣以當世之事。由是感激，遂許先帝以驅馳。後值傾覆，受任於敗軍之際，奉命於危難之間，爾來二十有一年矣。先帝知臣謹愼，故臨崩寄臣以大事。受命以來，夙夜憂勤，恐託付不效，以傷先帝之明，故五月渡瀘，深入不毛。今南方已定，兵甲已足，當獎率三軍，北定中原，庶竭駑鈍，攘除姦凶，興復漢室，還於舊都。此臣所以報先帝而忠陛下之職分也。願陛下託臣以討賊興復之效；不效，則治臣之罪，以告先帝之靈。至斟酌損益，進盡忠言，則攸之、禕、允之任也；若無興德之言，則責攸之、禕、允之咎，以彰其慢。陛下亦宜自謀，以諮諏〔ㄗㄡ〕善道，察納雅言，深追先帝遺詔，臣不勝受恩感激！

『今當遠離，臨表涕泣，不知所云。』

他就此出發，屯兵於沔北陽平、（關名，在今陝西褒城縣西）石馬，（城名，在陝西沔縣東）待機進攻。

公元二二八年，——建興六年，孔明下令將軍隊移動，開至前綫，當未開拔之前，先開

了一個軍事會議，司馬魏延建議，願率領精銳五千，從褒中出，循秦嶺而東，當子午（在陝西長安縣南）而北，不過十天，可到長安。孔明素主謹慎，以爲走此道很危險，不如由大路進攻，比較安全，且可直取隴右。於是他就聲言將由斜谷（在郿縣西南）襲攻郿縣，一方使將軍趙雲、鄧芝爲疑軍，據箕谷（在褒城西）自己親率大軍攻祁山。（在今甘肅西和縣西北）

他的軍隊，訓練有素，紀律嚴明，軍容甚盛。魏國以劉備死後，蜀方絕無進攻消息，故對於防地毫無準備。一聽到孔明率軍來襲，朝野震恐，於是天水（今甘肅通渭縣西南）南安（故城在今隴西縣東北）安定（今鎭原縣）各郡，都舉兵響應。蜀軍圍天水，拔冀城，虜姜維，着着進迫，關中大震。

魏主叡西鎭長安，命右將軍張郃，率領步騎五萬人拒戰。孔明令參軍馬謖督率諸軍進攻，與張郃軍戰於街亭。（在今甘肅秦安縣東北）

馬謖孤行己意，不聽孔明的指揮，放棄水道的便利，遠行登山，又不下據城垣，致被張郃斷其水源，率軍圍攻，大破馬謖。孔明見出戰不利，不得不暫時退守漢中，再圖反攻。

從前劉備臨死的時候，曾對孔明說：『馬謖這個人，言過其實，不可十分信任他。』孔明當時很不以爲然。他看馬謖是很忠實，而學問也很好，本來是十分器重他的。所以在北伐時邀他同參軍事。不料竟不出劉備所料，因此他很是傷心。他爲軍律計，不得不將馬謖正法。當臨刑時，馬謖也自知過失，毫無怨恨。在軍隊中的官佐士兵，沒有一個人不爲他流淚。孔明也親自臨祭，哭得很是悲傷。馬謖的兒子，由他擔任撫養，以盡朋友私誼。他對於公誼私情，都雙方顧到。當時蔣琬曾極力營救馬謖，勸孔明說：『現在國家亂事未定，先殺智謀之士，未免可惜。』孔明流着眼淚回答他道：『古時孫武能制勝於天下，完全由他的軍法嚴明。現在國家多事，用兵開始的時候，若廢法徇私，怎樣可以肅軍紀而討賊呢？』

他斬了馬謖之後，上表後主，自請處分。他的自貶疏原文說：

『臣以弱才，叨竊非據，親秉旄鉞，以厲三軍，不能訓章明法，臨事而懼，至有街亭違命之闕，箕谷不戒之失，咎皆在臣，授任無方。臣明不知人，料事多闇，春秋責帥，臣職是當，請自貶三等，以督厥咎！』

表上後，明令降職右將軍，行丞相事。當時有人提議再出兵北伐。孔明說：

『大軍在祁山箕谷的時候，我們軍隊人數，超過敵人，但不能破敵而反爲敵所破，可見軍事並不在軍隊的多少，完全在指揮者一人的戰略。現在我的意思暫不進取，先裁減士兵，以節軍用，修明紀律，大家反省，以待機會。倘不能這樣，雖兵多也是無用的。從今以後，你們如有爲國家忠誠謀劃，我有錯誤的地方，你們盡量舉發，那末事業可成，强敵可破，功也可蹻足而待了。』

他於是專心訓練軍隊，申明紀律，嚴定賞罰，甄拔人材，以供國用，一方引咎自責，將自已的過失布告國內，以明責任。整軍經武，以圖再起。在短時間，因戰敗而受到的損失，都已完全恢復了。

同年的冬天，孔明聽說，魏曹休爲吳軍所敗，關中空虛，於是又率軍數萬，出散關，（在陝西寶雞縣西南，爲秦蜀往來要道）圍攻陳倉。（故城在今陝西寶雞縣東，當雍梁之衝，爲當時攻守要地）守將郝照兵只千餘人，盡力拒戰。因地據險要，利於防守。蜀軍冒死爬城，幷挖掘隊道，晝夜圍攻，都爲郝照嚴守，不能攻下。相持至二十餘日，魏遣張郃率軍來援，還沒有到，蜀軍因糧餉不繼，不能久持，將軍隊撤退。敵將王雙乘勢追擊，被孔明回擊殺卻，

孔明認曹魏爲國賊，始終堅持非打倒他不可，所以屢仆屢起，作連續不斷的鬬爭。公元二二九年——建興七年他又出師北伐，攻取武都（故城在今甘肅成縣西）陰平，（在今甘肅文縣西北）因功開後原職，二三一年——建興九年又出祁山，他鑒於前次的失敗，都因道路艱險，運輸困難，以致糧餉不繼，於是發明製造木牛流馬，以供運輸。（木牛流馬製造尺寸，在諸葛亮集記載甚詳，但現在已不能明瞭其構造方法。）他并運動鮮卑軻比能，使爲己用。比能等便至故北地石城，響應漢軍。

這時候魏大司馬曹眞有病，魏明帝命令司馬懿西屯長安。懿派費曜、戴陵留精銳四千守上邽，（故城在今甘肅天水縣西南）餘衆完全開向前綫，西救祁山。孔明分兵防守陣地，自己統率諸軍開至上邽迎戰，乘敵軍來攻，加以痛擊，并割取敵人防地的小麥，以充軍食。司馬懿因嚴守陣地，不敢出戰。他的部下譏笑他說：『你畏蜀如虎，不怕旁人恥笑嗎？』懿很慚愧，沒奈何只好命令張郃進攻，但又失利。這樣相持了幾天，適蜀軍糧又告盡，只好再將軍隊向後撤退。張郃乘勢進擊，被蜀軍用箭射死。魏軍才狼狽遁回。

到了二三四年——建興十二年二月，孔明因軍隊休養已久，且糧餉已早用木牛流

馬，輸運前方，在斜谷口囤集。於是將所有軍隊十萬人，完全開向前敵，由斜谷進攻，一方幷派人至吳，約同時大舉，以收夾擊之效。

到了四月夏天，孔明率師到達郿縣，列陣於渭水之南。司馬懿率軍渡渭，背渭水立營，以拒蜀軍。孔明將軍隊駐紮在五丈原（在郿縣西南）分遣兵士，從事墾殖，以爲久駐之計。因爲他感到歷次北伐，都因爲糧餉不繼，不能久持。非用分兵屯墾之策，必致復蹈前轍。他的軍隊，在渭水沿岸作耕耘的工作，和當地農民，很是融洽親善，一些不占老百姓的便宜，因此農人們都嘻嘻哈哈，和他們一起在田間工作，沒有因駐軍而感到恐慌的景象。

同時吳軍也響應蜀軍出動。而敵將司馬懿，卻因畏懼孔明，不敢出戰。一味嚴守陣地，任他們怎樣挑戰，他都置之不理。孔明沒法，乃囑縫工做了一套女人衣服，差人送給他。意思是你這樣沒有一些勇氣，怯弱如女性，只配穿著這種衣服，不配再做男人。果然，司馬懿見了，大爲憤怒，便上表請戰。孔明聽到了這個消息，笑着說道：『他本沒有戰意，上這個表，無非虛張聲勢，以掩飾部下罷了。不然，國家既已派他在前敵作戰，戰與不戰，都由他全權辦理，還要請什麼示呢？』

司馬懿卻從蜀軍派來的人探聽孔明的日常生活狀況，那人以爲這無關軍事，就直告他說：『我們丞相早上天一亮就起來，夜間必至深夜始睡。在軍隊中極小的事，像受罰至二十以上，他必定將公文親自披閱。他吃飯，每天不到一二升米。』司馬懿聽了對人說：『孔明食少事煩，他在世恐怕不能長久吧！』

這年的八月，孔明因積勞成疾，在軍中病倒了。病勢一天天加重，後主特派李福爲代表，到行營慰問，并商討國家大計。和孔明談了一會別去。後來李福又回來，孔明知道他的來意，便道：『你要問的，我已知道，我死後，蔣琬可以代我的職務。』又問其次，答說：『董允也可。』再問他，他不再答。

孔明自知不起，把軍中一切公務，都付託姜維、楊儀代理，并授以退軍的方略。不到幾天，這一位名震當世的英雄，竟與世長辭了！楊儀等便依預定計畫，整軍而退。有人將此消息報告司馬懿，司馬懿便率軍向後追擊，姜維令楊儀回師迎戰，作反攻狀，司馬懿恐有詐，不敢再追，於是姜維得從容全師而退，入谷後，然後布告發喪。政府策贈孔明印綬，追謚爲忠武侯。這時就地的人民，爲此事流行一句諺語叫「死諸葛走生仲達。」司馬懿聽了，很不好

意思，自己解嘲說：『我只能料生，怎能料死呢？』可見當時司馬懿對於孔明的懼怕了。

蜀軍退後，司馬懿勘察他的營壘，非常佩服贊嘆着道『天下奇才也！』到了這時，他才知道孔明是眞死了，連忙指揮軍隊追趕，但已來不及了。

孔明死後，成都人民，大家景仰他的人格，和追懷他的功績，每逢佳節，都私祭於道中，以資紀念。唐朝詩人杜甫有蜀相詩云：

丞相祠堂何處尋？〔八〕錦官城〔九〕外柏森森。映階碧草自春色，隔葉黃鸝空好音。三顧頻煩天下計，兩朝開濟老臣心。〔十〕出師未捷身先死，長使英雄淚滿襟。

他把孔明一生的功業心事，都包含在這首詩中。我們讀了「出師未捷身先死，長使英雄淚滿襟」二句，也未免要爲這一位一致推崇的古代英雄，引起無限的傷感和懷念；孔明雖死，他在歷史上的生命，是永遠不會毀滅的！

註　〔一〕進用人叫陟。臧，良善的人。否，ㄆㄧ，去聲，讀如痞，惡人。〔二〕有司，官吏，有所職司之意。〔三〕郭攸之，字演長，時爲侍中。費禕字文偉，江夏人，亦爲侍中。董允字休昭，南郡人，時爲黃門侍郎。〔四〕向寵，襄陽人。初爲牙門將。秭歸之敗，寵營獨完整。後爲中部督，典宿衞兵。〔五〕指桓帝靈帝，以信任宦官召禍。〔六〕侍中指費禕郭攸之，

尙書指陳震，長史指張裔，參軍指蔣琬。〔七〕諏，商量之意。〔八〕後主建興元年，諸葛亮立廟於沔陽，詩中所指，爲成漢李雄稱成都王時所立之廟，在成都西北一公里許。〔九〕成都西城，舊稱錦官城。〔一〇〕兩朝指先主後主兩代而言。開濟，謂劉備開基後主能濟其美。老臣，指孔明。

第十章　一生言行的表見和後人的評論

孔明的一生事蹟，我們已在上面作了一個鳥瞰，而他的言論與行爲，雖已包含於上述各節之內。然而還有在上面不及敍述的，現在再在這裏約略來說一說。

他的政論，可從他所著作的便宜十六策（見諸葛忠武侯集）中來觀察。他政治主張的傾向，民意的向背，實爲政治家所不可忽略的事。所以他對於輿論也很重視。他說：

『……爲政之道，務於多聞。是以聽察採納衆下之言，謀及庶士，則萬物當其目，衆音佐其耳。故經云：「聖人無常心，以百姓爲心。」……或有吁嗟之怨而不得聞，或有進善之忠而不得信；怨聲不聞，則枉者不得伸，進善不納，則忠者不得信，邪者容其姦。故書云：「天視自我民視，天聽自我民聽。」』——視聽第三

他的爲政，主張消除自己的偏見，以接受人家的忠告。他對於僚屬，也常常告誡他們，叫他們盡量揭發他自己的過失，不可阿諛奉迎，以增己過。他以爲國家的君主，尤其應接納忠言。他說：

『……惡不可順，美不可逆，順惡逆美，其國必危。夫人君拒諫，則忠臣不敢進其謀，而邪臣專行其政，此爲國之害也。……』——納言第四

他對於善惡的分辨，很主嚴厲，所以對於吏治，極端主張任用賢明的人員，而排斥貪汚，培養廉潔之風，而減輕人民的痛苦。他說：

『……進用賢良，退去貪懦，……勸善黜惡，陳之休咎。考黜之政，務知人之所苦。其苦有五：或有小吏，因公爲私，乘權作姦，左手執戈，右手治生，內侵於官，外採於民，此所苦一也。或有過重罰輕，法令不均，無罪被辜，以致滅身；或有重罪得寬，扶强抑弱，加以嚴刑，枉責其情，此所苦二也。或有縱善惡之吏，害告訴之人，斷絕語辭，蔽藏其情，掠劫亡命，其枉不常，此所苦三也。或有長吏數易，守宰兼佐，爲政阿私，所親枉剋，所恨逼切，爲行偏頗，不承法制；更因賦斂，傍課採利，送故待新，夤緣徵發，詐僞儲備，以成家產，此所苦四也。或

有縣官慕功，賞罰之際，利人之事，買賣之費，多所裁量，專其價數，民失其職，此所苦五也。凡此五事民之五害。有如此者，不可不黜；無此五者，不可不遷。……』——考黜第八

因此，他對於賞罰，絕對主張公平。他以爲在施政上果然應當這樣，就是治軍，賞罰不明，也不足以服人心而收殺敵致果之效。他說：

『賞罰之政，謂賞善罰惡也。賞以興功，罰以禁姦。賞不可不平，罰不可不均。賞賜知其所施，則勇士知其所死；刑罰知其所加，則邪惡知其所畏。故賞不可虛施，罰不可妄加。賞虛施則勞臣怨，罰妄加則直士恨。……

『路有饑人，廏有肥馬，可謂亡人而自存，薄人而自厚。故人君先募而後賞，先令而後誅，則人親附畏而愛之。不令而行，賞罰不正，則忠臣死於非罪，而邪臣起於非功。……』——賞罰第十

他說的「路有饑人，廏有肥馬，……」對於一般專奪人肥己的自利主義者，雖對人賞罰分明，而人家還是不能信服的。必須先從自身做起，而後纔可以與其他一般人效法。所以他又說：

『教令之政，謂上爲下教也。非法不言，非道不行，上之所爲，人之所瞻也。夫釋己教人，是謂逆政；正己教人，是謂順政。故人君先正其身，然後乃行其令。身不正則令不從，令不從則生變亂。……』——教令第十三

我們在此，可以明瞭他在政治上的主張了。而他的言論，在事實上都有他一生的行事來證明，並不像一般政治家專從說謊來欺騙人的。

＊　＊　＊　＊　＊

孔明既長於政治，而對於軍事，尤能出奇制勝，神出鬼沒，使敵人疲於奔命。敵將司馬懿，也是一個了不得的軍事家，雖強如孫權，也不敢與抗。孔明以步卒十餘萬，行軍千餘里，要想與司馬懿決一死戰。這時司馬懿擁有三十萬的勁旅，以主客的形勢，勞逸的懸殊，本來占着不少的便宜；但終於謹守防地，不敢與之交鋒，可見他對於孔明的畏懼和折服了。

當孔明駐軍陽平，將魏延諸軍，完全開拔東下，只留萬餘人守城。司馬懿率軍二十萬拒戰，恰巧和魏延諸軍錯道而過，大軍離城只有六十餘里，偵知蜀軍空虛，揮軍前進。這時孔明知敵軍迫近，要想率軍和魏延諸軍連合，而相去已遠，要追趕他們回來，也來不及了。

守城將士，相顧失色，莫知爲計。孔明卻意態自若，並不慌張，命令諸軍偃旗息鼓，將四城門大開，叫幾個兵士在城門口灑掃，若無其事一般。司馬懿到來，一看，弄得莫名其妙，以爲孔明一向謹愼，必不致冒此大險，毫無防禦，其中必有埋伏，恐中他的暗計，便率軍北退山中。次日，孔明與將士們，皆拍手大笑。孔明和將士說道：『他怕我們有伏兵，不敢進城，現在，我料他已循山路而去。』一會兒，偵卒回報，果不出所料。司馬懿後來知道上了他的大當，又羞又恨。這就是世俗所傳的「空城計。」（此段事實據裴松之註三國志引郭沖三事。）

孔明在戰陣指揮，常乘坐一輛四輪車，頭戴綸巾，手執白羽扇，態度閒雅，以羽扇指揮三軍作戰。當與司馬懿在渭水南面對壘時，司馬懿見了，歎道：『諸葛君可謂名士矣！』司馬懿讚他的話，所謂「名士，」並不是像後世標榜風雅的名士派，乃是「五百年必有名世者」的名世之士。孔明的身分和學識，在司馬懿眼中，眞是佩服極了。

孔明所推演的八陣圖，相傳設有八門，所以有此名稱。大概把軍隊分爲八隊，列成複雜的陣勢，使敵人走入，迷離方向，不知出路，在現在四川奉節縣和陝西沔縣定軍山下，都有八陣圖的遺跡。杜甫詩說：『功蓋三分國，名成八陣圖，』就是指此而言。

在二世紀時候，他就有木牛流馬的新奇發明，這在歷史上也占着很光榮的一頁。製造木牛流馬的尺寸，載於孔明的遺集，謂每具能載一歲糧食，日行二十里，雖然對於時間不能經濟，但可以省却人力不少。可惜後世沒有就他的製法而加以改良，且連製造法也失傳了。

孔明行軍所至，必令兵士們隨地種着蔓菁。這種蔓菁的芽，可以生食，等到葉稍舒放，又可以煑食，久居則隨地滋生，俯拾卽是，棄去固不足惜，重來的時候，又易於尋採，到了冬天，其根亦可充食，眞是一種行軍時的絕好佐膳品。現在蜀中一帶的人民，呼蔓菁菜爲諸葛菜。

再講孔明的用人行政，完全一秉大公，絕不含有感情作用，所以人家都一致信服他。他在祁山作戰時，有都護李平，管理運輸糧餉的事務。適值天久霖雨，糧運不繼，李平差參軍至前方報告，叫他們暫時退軍。孔明因此便將軍隊向後撤退。待退至後方，李平忽然改變態度，假裝吃驚的樣子說：『糧餉很是充足，爲什麼後退？』他既前後矛盾，而報告政府，卻又說，退兵是爲誘敵深入，是一種戰略上的關係。孔明將他的前後公文，互相質證，大爲

震怒，使上書政府，把他的官職斥革，充軍至梓童郡。後來孔明死了，李平很是悲傷，也發病而死。原來他還想孔明赦免他的罪，照舊收錄，以便補他自己的過失。等到孔明已死，他的希望完全斷絕了，繼任的人，是不會原諒他的，所以他竟因灰心傷感而至於死。

還有長水校尉廖立，平時很自負才能，以爲照他自己的學問才智，應該做孔明的副手，不應單單做一個校尉。所以對於孔明，很是不服，常常加以謗毀侮辱。孔明便也把他斥革，充軍至汶山。孔明死後，廖立哭着說：『從此以後，我沒有赦免還家的希望了。』

這兩個人可說都和孔明有仇怨。本來仇人死了，照普通一般人情而論，是應該痛快而欣喜的。可是他們並不以仇怨而憎恨孔明，反而悲悼哭泣，甚至於死，可見平日孔明的態度，是公正無私了。

他對於公務上，既然抱着這樣嚴正的態度。他對於私人家庭方面，也是公私分明，絲毫沒有一些虛僞和自私的行爲。

他的哥哥諸葛瑾，在吳國任要職，孫權很是信任他。他曾奉命出使至蜀，孔明除因公事和他見面外，平常絕對不因私事會面談一句天。

他對於家庭教育，也很注意，對於兒子瞻的訓導，也常常規以正義。（誡子書見遺書）所以後來蜀漢被鄧艾攻陷時，他的兒子瞻，退守綿竹，不受利誘和威脅，竟以力戰而死。他的孫子尙於他父親死後，策馬衝入敵陣，一同殉國。

孔明從事政治生活二十餘年，自劉備死後政權都在他一人手裏，有這樣特殊優渥的地位，而他過的依然是平民生活。他嘗上表於帝，說：

『臣家成都有桑八百株，薄田十五頃，子孫衣食，自有餘饒。臣身在外，無別調度，隨時衣食，悉仰於官，不別治生，以長尺寸。臣死之日，不使內有餘帛，外有盈財，以負陛下。』

他死後，完全和表內所說一致，並沒有因做官而稍稍增加家產。這件事在他自己看來，並不算一件特異的事，然在旁人，的確是難以做得到的。尤其是在我們生存着這物欲高張的現世，看他「只知有國而不知有家」的一種高潔懷抱，能不有所懷念而想望古代英雄的再生！

總之，他一生的行事，可說都包括在「澹泊明志，寧靜致遠」八字中。（見遺著誡子書）他又說：「鞠躬盡瘁，死而後已，」這兩句也就是他人格的最後表見。

歷來對於孔明的評論，無論在他的人格上和政治上，都一致加以相當的推崇。現在摘錄數則於下，以作本書的結論。

『諸葛亮之爲相也，撫百姓，示儀規，約官職，從權制，開誠心，布公道；盡忠益時者，雖讎必賞，犯法怠慢者，雖親必罰；服罪輸情者，雖重必釋，游辭巧飾者，雖輕必戮；善無微而不賞，惡無纖而不貶；庶事精鍊，物理其本，循名責實，虛僞不齒。終於邦域之內，咸畏而愛之，刑政雖峻而無怨者，以其用心平而勸戒明。可謂識治之良才，管（仲）蕭（何）之亞匹矣』——晉陳壽

『此公在後漢之末，初未嘗欲以文章名世，而開物成務之資，綜練名實之意，自見於言語。至出師二疏，簡而且盡，直而不肆，大哉言乎與伊訓說命相表裏，非秦漢以來，以事君爲說者所能至也。』——宋蘇軾

『人須是一切世味淡薄方好，不要有富貴相。孟子謂：「堂高數仞，食前方丈，侍妾數百人，我得志不爲。」學者須先除去此等，常自激昂，便不到得墜落。常愛諸葛孔明當漢末躬耕南陽，不求聞達；後來雖應劉先主之聘，宰割山河，三分天下，身都將相，手握重

兵，亦何求不得，何欲不遂。乃與後主言：「成都有桑八百株，薄田十五頃，子孫衣食，自有餘饒。臣身在外，別無調度，不別治生，以長尺寸。若死之日，不使廩有餘粟，庫有餘財，以負陛下。」及卒果如其言。此輩人眞可謂大丈夫矣！』——宋胡安國

『……孔明擇婦，正得醜女，奉身調度，人所不堪。其正大之氣，經綸之蘊，固已得於天資。然竊意其智慮之所以日益精明，威望之所以日益隆重者，則寡欲養心之助爲多焉。』——宋朱熹

『古今事業，未嘗無所本。諸葛武侯平生所立事業奇偉，然求其所以，則開誠布公，集思廣益而已。若此四者，乃武侯事業之本；而誠之與公，又其本也。』——宋眞德秀

附錄一　遺著（選錄）

正義

昔在項羽，起不由德，雖處華夏，秉帝者之勢，卒就湯鑊，爲後永戒。魏不審鑒，今次之矣。免身爲幸，刑在子孫。而二三子各以耆艾之齒，承僞指而進書，有若崇竦稱莽之功，亦將偪於元禍苟免者耶？昔世祖之創跡舊基，奮羸卒數千，摧莽强旅四十餘萬於昆陽之郊。夫據

道討逆，不在衆寡。及至孟德，以其譎勝之力，舉數十萬之師，救張郃於陽平，勢窮慮悔，僅能自脫，辱其鋒銳之衆，遂喪漢中之地。深知神器不可妄獲，旋還未至，感毒而死。子桓淫逸，繼之以篡，縱使二三子多逞蘇張詭靡之說，奉進驩兜滔天之辭，欲以誣毀唐帝，諷解禹稷，所謂徒喪文藻煩勞翰墨者矣。夫大人君子之所不爲也。又軍誡曰：萬人必死，橫行天下。昔軒轅氏整卒數萬，制四方，定四海，況以數十萬之師，據正道而討有罪，有可得而干擬（一作擬）者哉！

與孫權書

漢室不幸，王綱失紀，曹操篡逆，蔓延及今，皆思勦滅，未遂同盟。亮受昭烈皇帝寄託之重，敢不竭力盡忠。今大兵已會於祁山，狂寇將亡於渭水。伏望執事以同盟之義，命將北征，共靖中原，同匡漢室。書不盡言，萬希昭鑒！

誡子書

夫君子之行，靜以修身，儉以養德，非澹泊無以明志，非寧靜無以致遠。夫學欲靜也，才欲學也。非學無以廣才，非靜無以成學。慆慢則不能研精，險躁則不能理性。年與時馳，意與

歲去，遂成枯落，多不接世，悲守窮廬，將復何及！

兵法

知有所甚愛，知有所不足愛，可以用兵矣。故夫善將者，以其所不足愛者，養其所甚愛者。士之不能皆銳，馬之不能皆良，器械之不能皆堅固也，處之而已矣。兵之有上中下也，是兵之有三權也。孫臏有言曰：以君下駟與彼上駟，取君上駟與彼中駟，取君中駟與彼下駟。此兵說也，非馬說也。下下之不足以與其上也，吾既知之矣，吾既棄之矣。中之不足以與吾上，下之不足以與吾中，吾不既再勝矣乎？得之多於棄也，吾斯從之矣。彼其上之有三權也。三權也者，以一權而致二者也。管仲曰：攻堅則瑕者堅，攻瑕則堅者瑕。嗚呼！不從其瑕而攻之，天下皆彊敵也。

兵要

人之忠也，猶魚之有淵。魚失水則死，人失忠則凶，故良將守之，志立而名揚。

不愛尺璧而愛寸陰者，時難遭而易失也。故良將之趨時也，衣不解帶，足不躡地。

貴之而不驕，委之而不專，扶之而不隱，免之而不懼。故良將之動也，猶璧之不朽。

良將之爲政也，使人擇之不自舉，使法量功不自度。故能者不可蔽，不能者不可飾，妄譽者不能進也。

言行不同，暨私枉公，外相連誣，內相謗訕，有此不去，是謂敗亂。

枝葉彊大，比居同勢，各結朋黨，競進憸人，有此不去，是謂敗徵。

有制之兵，無能之將，不可以敗。無制之兵，有能之將，不可以勝。

附錄二　諸葛亮大事年表

公曆	漢曆	大事
一八一	漢靈帝光和四年	諸葛亮生。
一九五	獻帝興平二年	移居南陽。
二〇七	獻帝建安十二年	劉備見之於隆中。
二〇八	建安十三年	奉命使吳，與周瑜魯肅等破曹操於烏林赤壁，進職爲軍師中郎將。
二〇九	建安十四年	奉命督零陵、桂陽、長沙三郡，調賦稅以充軍實。
二一一	建安十六年	與關羽同鎭荊州。
二一四	建安十九年	留關羽鎭荊州，自率張飛趙雲泝江西上，克巴東，分遣趙雲從外水克江陽犍爲，張飛定巴西，進圍成都。事定，授軍師將軍，署左將軍。

二一八	建安二十三年	劉備與曹操軍戰。以糧食兵衆策應前方，不虞缺乏。
二二一	蜀漢昭烈章武元年	劉備即皇帝位，進職丞相。備率軍攻吳，留守後方。
二二二	章武二年	領司隸校尉。
二二三	章武三年	奉遺詔輔政。進爵武鄉侯。遣尙書郎鄧芝使吳修好。
二二四	後主建興二年	開府領益州牧事。總理國政。振興農業，閉關息民。
二二五	建興三年	率軍南征，殺雍闓，擒孟獲，四郡皆平。改益州郡爲建寧郡，分建寧永昌郡爲雲南郡。又分建寧牂牁爲興古郡開發南中地利，以增國富十二月班師還成都。
二二六	建興四年	治兵講武，預備北伐。
二二七	建興五年	率軍出屯漢中，以圖中原。臨行，上出師表於後主。
二二八	建興六年	率軍攻祁山，前鋒馬謖，不聽指揮，敗於街亭。以違抗軍令，處以死刑，還軍漢中上疏請自貶三等。降職右將軍，行丞相事。冬，乘關中虛弱，又率軍出散關，圍陳倉以糧盡而退，斬敵追將王雙。

二二九	建興七年	遣陳式攻武都陰平，自率軍至建威，拔二郡，開復丞相職。與吳聯盟。
二三〇	建興八年	魏軍進犯漢中，率軍出次成固防守，魏軍旋退去。
二三一	建興九年	又率軍圍祁山。開始用木牛運糧，敗司馬懿，殺敵將張郃。
二三二	建興十年	暫時休養軍民，整頓農事，訓練軍隊，製造木牛流馬。
二三四	建興十二年	運輸軍米集斜谷口。率軍由斜谷伐魏。遣使約吳同時大舉。駐軍五丈原，分兵屯田，爲久住之計。八月，以疾卒於軍次。年五十四歲。

（完）

中0673(全) 24,3.

中0756(全)萃　24,5.

民國二十四年十月印刷
民國二十四年十月發行

初中學生文庫 諸葛亮（全一冊）

◎
定價銀一角五分
（外埠另加郵匯費）



編者 韓非木

發行者 中華書局有限公司 代表人陸費逵

印刷者 上海靜安寺路 中華書局印刷所

總發行所 上海棋盤街中華書局

分發行所 各埠中華書局

（九二二〇）

註冊商標



